

謹言慎行，禍從口出

一、故事內容

西晉有一位重要名臣叫羊祜，他在晉文帝、武帝兩朝擔任尚書左僕射，負責處理宮中圖書、秘記、章奏，及封侯等重要機密事務工作，最後並受封為鉅平侯。羊祜在朝為官時，律己甚嚴，不但做事態度小心謹慎，尤其對於機密事務的處理更是一絲不苟。羊祜所負責的工作相當機敏，他時常需要草擬詔令及重要會議等機密資料，也因此會接觸到第一手的訊息，尤其是人事升遷部分，而他在命令或公文未下達、公布前，絕對嚴守分際，絕口不提，即使是自己最親密的人，他也不說，而相關的草稿更是馬上燒毀、不留痕跡，以避免資訊流入有心人的手上。羊祜處理機密事務，從無疏失，不但大大減少了許多無謂傳言，更減輕君王在執行重要工作或是人事布局上的困擾與阻力，也因此受到文帝、武帝兩人的賞識與重用。

另外，西漢成帝時，同樣也有一位積極任事，負責盡職的臣子名叫孔光，他擔任御史大夫十多年，負責朝中圖書、秘記、章奏、封奏及宣示等繁瑣事務。孔光處事慎重、思慮周全，深獲成帝的器重，因此重要事情都委由孔光協助處理，尤其是人事的薦舉方面，成帝總會徵詢他的意見，而他為避免鑽營請託情事發生，徒增成帝的困擾，他總是不動聲色、三緘其口。另外孔光在家中也絕口不提朝中政事，許多人透過其家人及親友來試探套話，但他總是顧左右而言他，讓別人無法知悉。也因為他的保密功夫到家、公私分明，讓他備受文武百官及成帝的尊崇與器重。

從上面兩則故事可知謹言慎行，嚴守機密，必然受到尊崇與賞識；反之，毫無警覺，口無遮攔，就會招致災禍。

二、經驗教訓

(一)宋朝理學家朱熹曾說：「凡事須思量到人所思量不到之處，防備到人所防備不到之處，方得無患」。我們常會因為虛榮心作祟，喜歡在同儕或親友前高談闊論，誇耀自己職務上所知道的事情，結果一些公務機密便在無意間洩漏出去，導致因公害私，最後更可能害人害己。

(二)唐朝諫臣魏徵說過：「以銅為鏡可以正衣冠，以人為鏡可以明得失，以史為鏡可以知興替」，歷史教訓我們應引以為鑑，**除了要在自己的工作崗位上兢兢業**

業外，對本身所承辦或接觸的業務，更應養成「保密」的習慣，不該對人講的，不要對人講，否則一旦機密外洩，不但可能違法失職，更要承擔法律刑責。